

Produktionssteuerung mit Kennzahlen

Mehr Transparenz in Fertigung, Montage und Materialwirtschaft

■ Zum Seminar

Kennzahlen schaffen Transparenz durch konkrete strategische und operative Ziele und Entwicklungsperspektiven. Mithilfe gezielter Aktionen und Projekte als Indikator für Entwicklungen, zur internen Kommunikation und zum Selbstcontrolling, werden diese messbar. Weiterhin dienen sie als Frühindikatoren im Zusammenhang zwischen heute messbaren und künftig zu erreichenden Ergebnissen.

Ziele des Einsetzens von Kennzahlen sind die einfache, nachvollziehbare Abbildung komplexer betrieblicher Informationen. Die Produktionssteuerung mittels Kennzahlen visualisiert und bewertet Aspekte wie Produktivität, Anlageneffizienz, Kapazitätsnutzung, Losgrößen, Rüstzeiten, Produktionsstörungen, Maschinenstillstände, Materialverfügbarkeit, Materialnutzung, Durchlaufzeit und Termintreue, Mengenabweichungen u.v.m..

Sie lernen ein transparentes und durchgängiges Kennzahlensystem zu entwickeln, einzuführen und für kontinuierliche Verbesserungen zu nutzen.

■ Teilnehmerkreis (m/w)

Fach- und Führungskräfte aus Produktion, Produktionsplanung/-steuerung, Arbeitsvorbereitung, Produktion-Controlling

■ Ihr Seminarleiter

Dipl.-Ing. Thomas Garbe, Wermsdorf
 Consulting-Partner im Team LCT-Herges.
 Unternehmensberater mit langjähriger Erfahrungen in verschiedenen Positionen in Management und als Leiter Fertigung im Maschinen- und Anlagenbau in DE und im europ. Ausland.

■ Art der Präsentation

Referat, Diskussion, Übungsbeispiele, **Gruppenarbeit und Fallbeispiele aus dem Teilnehmerkreis**, Seminarunterlagen

■ Info

Bringen Sie Fragestellungen aus Ihrem Unternehmen mit, die Sie als Fallbeispiel bearbeiten möchten.

■ Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss der Veranstaltung erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

■ Semindaten

Altdorf b. Nürnberg, Fritz-Bauer-Str. 13

Mo, 25.2.2019 bis Di, 26.2.2019

1. Tag: 9.00 bis 18.00 Uhr

2. Tag: 8.00 bis 16.00 Uhr

Anmelde-Nr. 81111105W / Gebühr: € 1.190,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Technischen Akademie Wuppertal e.V. an. Sie sind im Internet unter www.taw.de/agb abgedruckt und werden mit der Rechnung oder auf Wunsch auch vorab zugesandt. Bis eine Woche vor Veranstaltungstermin können Sie Ihre Anmeldung gegen eine Bearbeitungsgebühr von 50 € stornieren.

■ Seminarinhalt

1. Kennzahlen und Kennzahlensysteme – Überblick

- Definitionen
- Vorteile/Nachteile von Kennzahlensystemen

2. Kennzahlen im Materialfluss in Produktion und innerbetrieblicher Logistik

- Der Materialfluss als maßgebender Prozess
- Ableitung wichtiger Kennzahlen für die Steuerung des Gesamtprozesses

3. Datengewinnung – Zahlenmaterial verlässlich und zeitnah erheben

- Datenquellen und Datenqualität
- Messen von Daten
- Nutzung von Daten aus BDE-/MES-Systemen

4. Produktionstechnische Kennzahlen – Ursache-Wirkungs-Zusammenhänge (Beispiele)

- Definition von Losgrößen / Bestände / Rüstzeiten / Durchlaufzeiten
- Ursache und Wirkungen – Einflussgrößen in Produktion und innerbetrieblicher Logistik
- Kennzahlen am Engpass/Nicht-Engpass
- Kennzahlen in der Supply-Chain in der Betrachtung als Gesamtprozess
- OEE als eine Kennzahl im KVP-Prozess
- Benchmarking – Verbesserungspotentiale erkennen

5. Produktionsplanung und Steuerung in der Fertigung

- Terminierung von Aufträgen
- Beeinflussung der Durchlaufzeiten
- Rückstandsfree Fertigung
- Erkennen von Abweichungen -> Soll-Ist-Abgleich
- Leistungseingpässe erkennen

6. Workshop: Aufbau und Definition eines Kennzahlensystems – Vom Unternehmensziel zur Kennzahl

- Zielpyramide, Zielbetrachtung / Unternehmensziel
- Aufbau eines Zielsystems
- Aufbau eines Kennzahlensystems in Produktion und Logistik

7. Kennzahlen bei Lean-Prozessen

- Spezielle Anwendung in Lean-Production, Lean-Logistics
- Leistungskennzahlen (KPIs) für Lean
- Kosteneffekte, Einsparpotentiale bewerten
- Verbesserungsmaßnahmen aus Lean-Kennzahlen ableiten
- Wirksamkeit des KVP mit Kennzahlen nachweisen

8. Kennzahlensysteme einführen und in der Praxis anwenden

- Praxis-Tipps bei der Einführung
- Visualisierung von Kennzahlen (Kennzahlen Cockpit und Daily Management)
- Mitarbeiter schulen und für Leistungsmessung motivieren
- Beispiele umgesetzter Kennzahlensysteme
- Bestehende Kennzahlensysteme optimieren

■ Beratung und Information

Fachlich: Dr.-Ing. Claudia Dössereck, Tel.: 0202-7495-207
 Organisatorisch: Tanja Hühnken, Tel.: 09187-931-212

Hubertusallee 18 42117 Wuppertal Tel. 0202/7495-0 Fax 0202/7495-202 www.taw.de taw@taw.de

Kompetenzzentren und Themenakademien der TAW

Unsere Kompetenzzentren: **KONSTRUKTION** und **ENTWICKLUNG, MASCHINENBAU** und **FAHRZEUGTECHNIK, ELEKTROTECHNIK, VERFAHRENSTECHNIK**



Die TAW ist ein Außeninstitut der RWTH Aachen und Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal