

Professionelles Lieferantenmanagement

Systematische Analyse, Bewertung und Entwicklung der Lieferantenleistung

■ Zum Seminar

In Zeiten schlanker Produktion und steigender Materialkostenquote beeinflusst der Einkauf immer stärker den Unternehmenserfolg. Denn mit der Lieferantenleistung sind entscheidende Weichen für Produktqualität und Rendite bereits gestellt. Daher wird es immer wichtiger, passende, verlässliche Partner für eine langfristige, strategische Zusammenarbeit zu finden. Aufgabe des Einkaufs ist es dabei, geeignete Lieferanten zu finden und auszuwählen sowie ihre Leistung fortlaufend zu kontrollieren und zu verbessern.

Informieren Sie sich in diesem Seminar,

- wie Sie Leistung und Qualität Ihrer Lieferanten umfassend bewerten können,
- worauf bei Auswahl und Zertifizierung neuer Lieferanten zu achten ist,
- wie es gelingt, mit den Partnern regelmäßig neue Ziele zu vereinbaren,
- wie Sie einen „kurzen Draht“ zum Lieferanten und die kontinuierliche Kommunikation sicherstellen,
- wie der Einkauf die Zusammenarbeit mit den Lieferanten aktiv gestaltet und so Potenziale zur Leistungssteigerung erschließt.

■ Teilnehmerkreis (m/w)

Einkaufsleiter, Qualitätsmanager und qualifizierte Mitarbeiter in Einkauf und Materialwirtschaft, die die Zusammenarbeit mit Lieferanten optimieren möchten

■ Art der Präsentation

Kurzvortrag, Praxisbeispiele, Diskussion, Einzel- und Gruppenarbeit, Seminarunterlagen

■ Ihr Seminarleiter

Dr. Jürgen Überall

ist Wirtschaftsingenieur und Partner der Beratungsgesellschaft SMC · Sourcing Management Consultants. Er verfügt über mehr als 20 Jahre Einkaufserfahrung in leitenden Funktionen, u. a. bei Vaillant, DeTeWe oder zuletzt als Einkaufsleiter für den Bereich Fahrwerksysteme bei Continental.

■ Teilnahmebescheinigung

Sie erhalten eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

■ Seminardaten

Altdorf b. Nürnberg, Fritz-Bauer-Str. 13

Do, 28.3.2019 bis Fr, 29.3.2019

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr

2. Tag: 8.30 bis 16.00 Uhr

Anmelde-Nr. 010113W / Gebühr: € 1.190,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

■ Seminarinhalt

1. Einkaufskonzepte und Lieferantenstrategien

- Materialgruppen und Versorgungskonzepte
- Analyse des Lieferantenstamms
- Bedarfsstruktur und Sourcing-Strategien

2. Beschaffungsmarktforschung

- Ziele, Quellen und Erfolgsfaktoren
- Analyse des Beschaffungsmarktes
- Bezugsquellen und Lieferantenrecherche: Internet, Messen, Ausschreibungen etc.

3. Lieferantenbewertung und -auswahl

- Zertifizierung und Zulassung neuer Lieferanten
- Lieferantenselbstauskunft, Qualitätssicherungsvereinbarung, Lieferantenaudit
- Analyse und Bewertung der Lieferantenleistung
- Kennzahlen und Bewertungssysteme
- Erfassung von Qualität und Termintreue
- Klassifikation von Lieferanten
- Softwareunterstütztes Lieferantenmanagement

4. Kommunikation mit Lieferanten

- Kontinuierliches Feedback: Gespräche, Berichte, Internet
- Verhandlungen, Reklamationen, Jahresgespräche
- Supplier Relationship Management
- Vertragliche Aspekte
- Konfliktmanagement und Konfliktlösung
- Beendigung der Zusammenarbeit

5. Risikomanagement mit Lieferanten

- Risikotreiber in Zulieferbeziehungen
- Strategische und operative Risiken
- Maßnahmen zur Risikovermeidung und Risikokontrolle
- Eskalationsmodelle und Aktionen

6. Lieferantenentwicklung und -controlling

- Identifikation von Entwicklungspotenzialen
- Leistungsverbesserungen: Zielvereinbarung, Umsetzungspläne, Fortschrittskontrollen
- Einbindung des Lieferanten in Beschaffung, Produktentwicklung und Wertanalyse
- Entwicklung von Systemlieferanten

■ Beratung und Information

Fachlich: Dipl.-Ök. Simon Oesterwalbesloh, Tel.: 0202-7495-303
Organisatorisch: Tel.: 09187-931-0

Hubertusallee 18 42117 Wuppertal Tel. 0202/7495-0 Fax 0202/7495-202 www.taw.de taw@taw.de

Kompetenzzentren und Themenakademien der TAW

Unsere Kompetenzzentren: **KONSTRUKTION** und **ENTWICKLUNG, MASCHINENBAU** und **FAHRZEUGECHNIK, ELEKTROTECHNIK, VERFAHRENSTECHNIK**



Die TAW ist ein Außeninstitut der RWTH Aachen und Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal