



## Führungstraining für Führungskräfte in der Produktion

- Den eigenen Führungsstil weiter entwickeln
- Teams motivieren
- Kommunikation und Konfliktmanagement
- Umgang mit schwierigen Mitarbeitern

Führungskräfteentwicklung für Meister,  
Vorarbeiter, Betriebsassistenten und  
alle in der Produktion tätigen  
Führungskräfte!

### Seminarleitung

**Dipl.-Ing. Knut Hans Kaiser**

**Dipl.-Psych. Siegfried Otto**

**Dipl.-oec. Dirk Strackbein**

### **Aldorf b. Nürnberg**

Donnerstag, 16.07. bis

Freitag, 17.07.2020

### **Wuppertal**

Montag, 07.09. bis

Dienstag, 08.09.2020

### **Wuppertal**

Montag, 30.11. bis

Dienstag, 01.12.2020

# Führungstraining für Führungskräfte in der Produktion

## ■ Zum Seminar

Neue Produktionskonzepte, betriebliche Gruppenarbeit, Prozessorientierung: Die klassischen Funktionen des Meisters nehmen tendenziell ab. Raum gewinnen dagegen andere Tätigkeiten: Mehr und mehr ähnelt das Profil eines Meisters dem eines „Produktionsmanagers“, der in der Lage ist, schwierigen Rahmenbedingungen und ständig steigendem Zeit- und Ergebnisdruck erfolgreich zu begegnen. Der Motivation von Mitarbeitern und Teams oft unterschiedlicher Nationalitäten – sei es aus der eigenen Firma oder aus Fremdfirmen – kommt dabei eine ganz entscheidende Bedeutung zu, gerade in kritischen Zeiten.

**Das Führungstraining für gewerbliche Führungskräfte vermittelt den Teilnehmenden das „Handwerkszeug“ erfolgreicher Führung. Mit Hilfe praxisnaher Beispiele wird angemessenes Führungsverhalten trainiert und stabilisiert.**  
Führungskräfte in der Produktion

- entwickeln ihr Führungsverhalten weiter,
- machen sich mit den Besonderheiten der Führung von Gruppen vertraut,
- können Mitarbeitergespräche zielorientiert führen,
- lernen Instrumente der Mitarbeitermotivation kennen,
- erfahren, wie sie Konflikte bewältigen,
- finden praktikable Lösungsmöglichkeiten für anspruchsvolle Führungssituationen im Betrieb.

## ■ Seminarleitung

**Dipl.-Ing. Knut Hans Kaiser,**

Trainer und Berater mit den Themen Projektmanagement und Führung

**Dipl.-Psych. Siegfried Otto**

Führungskräfte-Trainer, Coach und Berater für Führung, Teamentwicklung und Kommunikation

**Dipl.-oec. Dirk Strackbein,**

Managementtrainer und Unternehmensberater mit den Themen Führung, Motivation und Kommunikation

## ■ Seminardaten

**Altdorf b. Nürnberg,** Fritz-Bauer-Str. 13

Do, 16.7.2020 bis Fr, 17.7.2020

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr

2. Tag: 8.30 bis 16.00 Uhr

**Anmelde-Nr. 80222105W0** / Gebühr: € 1.260,-

**Wuppertal,** Hubertusallee 18

Mo, 7.9.2020 bis Di, 8.9.2020,

jeweils 9.00 bis 16.30 Uhr

**Anmelde-Nr. 50222131W0** / Gebühr: € 1.260,-

**Wuppertal,** Hubertusallee 18

Mo, 30.11.2020 bis Di, 1.12.2020,

jeweils 9.00 bis 16.30 Uhr

**Anmelde-Nr. 50222130W0** / Gebühr: € 1.260,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

## ■ Seminarinhalt

### 1. Führungskräfte in der Produktion:

#### **Wichtige Funktion, schwierige Führungsaufgaben**

- Planen, vorbereiten, organisieren, ausbilden, führen, motivieren, delegieren, koordinieren usw.
- Führungsstil und Führungsverhalten
- Der Situative Führungsstil

### 2. Konkrete Ansätze zur Weiterentwicklung des eigenen Führungsstils

### 3. Mitarbeiter führen und motivieren

- Mitarbeiter aus Fremdfirmen einbinden und motivieren
- Motivieren in schwierigen Zeiten und unter kritischen Rahmenbedingungen
- Innerlich gekündigt – kann man demotivierte Mitarbeiter „zurückholen“?
- Möglichkeiten und Grenzen der Motivation von Mitarbeitern
- Vergessen Sie nicht, sich selbst zu motivieren!

### 4. Besonderheiten bei der Führung von Gruppen

### 5. Führen durch Kommunikation

- Tipps zur Gesprächsführung
- Mitarbeitergespräche zu verschiedenen Anlässen (Motivationsgespräche, Zielvereinbarungsgespräche, Fehlzeitengespräche, weitere Gesprächsarten und -anlässe nach Teilnehmerwunsch)
- Was Sie bei schwierigen Gesprächspartnern und -situationen beachten sollten

### 6. Anweisungen sinnvoll geben und angemessen kontrollieren

- Denken und Handeln in Zielen
- Delegation von Aufgaben und Verantwortung

### 7. Umgang mit Konflikten

- Wie Sie Streit schlichten, kritische Situationen entschärfen, Konflikte lösen

### 8. Systematische Problemlösung im Umgang mit schwierigen Mitarbeitern

## ■ Teilnehmerkreis (m/w/d)

Das Führungstraining wendet sich an Führungskräfte aus der Produktion, wie etwa Meister und Vorarbeiter, Meister- und Vorarbeiteranwärter, Betriebsassistenten.

## ■ Art der Präsentation

Im Führungstraining für gewerbliche Führungskräfte wird es Trainerinput geben, Diskussionen, Erfahrungsaustausch, Fallstudien, Übungen und Seminarunterlagen.

**Bitte bringen Sie gern eigene Fallbeispiele aus Ihrem betrieblichen Alltag mit. Im Seminar entwickeln wir dazu Lösungsmöglichkeiten.**

## ■ Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss des Führungstrainings für Meister und Vorarbeiter erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

## ■ Übernachtung / Unser Service

**Für Wuppertal + Altdorf:** Wir bieten Übernachtungsmöglichkeiten in unseren Gästehäusern direkt in der Akademie. Nähere Informationen finden Sie im Internet unter [www.taw.de/hotels](http://www.taw.de/hotels). Bitte reservieren Sie frühzeitig schriftlich. Sollten unsere Gästehäuser ausgebucht sein, leiten wir Ihren Übernachtungswunsch an Wuppertaler bzw. Altdorfer Hotels weiter.

**TAW-Bahnticket:** Reisen Sie mit der Deutschen Bahn AG zum Sonderpreis zu Ihrem TAW-Seminar. Weitere Infos erhalten Sie unter [www.taw.de/bahnticket](http://www.taw.de/bahnticket).

## ■ Geschäftsbedingungen

Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Technischen Akademie Wuppertal e.V. an. Sie sind im Internet unter [www.taw.de/agb](http://www.taw.de/agb) abgedruckt und werden mit der Rechnung oder auf Wunsch auch vorab zugesandt. Bis 14 Tage vor Veranstaltungstermin können Sie Ihre Anmeldung gegen eine Bearbeitungsgebühr von 50 € stornieren.

## ■ Veranstaltungsvorschau

18.-19.06.	Wuppertal	Stellvertreter/-in: Meine erste Führungsrolle - erfolgreich führen aus der zweiten Reihe
22.-23.06.	Wuppertal	Überzeugende Rhetorik
25.06.	Wuppertal	Souveränes Stressmanagement

## ■ Unser Angebot

Melden Sie mehr als einen Teilnehmer zum selben Seminar an, bieten wir Ihnen für den zweiten Teilnehmer 10 % Preisnachlass und für jeden weiteren Teilnehmer 20 %.



## ■ Anmeldung mit Anmelde-Nr. an

Technische Akademie Wuppertal e.V.  
Fritz-Bauer-Str. 13, D-90518 Altdorf  
Fax: 09187-931-200  
[anmeldung@taw.de](mailto:anmeldung@taw.de) · [www.taw.de](http://www.taw.de)

## ■ Beratung und Information

Fachlich: Dipl.-Vw. Ulrike Ligges, Tel.: 0202-7495-271  
Organisation: Dina Mathia, Tel.: 0202-7495-298

## ■ Wir sind

Außeninstitut der RWTH Aachen,  
Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal