

Disposition und Bestandsmanagement

Materialverfügbarkeit sichern · Bestände optimieren · Kosten senken · Zielkonflikte „in den Griff“ bekommen · Disposition 4.0

■ Zum Seminar

Die Disposition ist ein komplexer Prozess und das zentrale Bindeglied zwischen Vertrieb, Produktion und Einkauf. Sie muss einerseits Verfügbarkeit und ein optimales Servicelevel sicherstellen, andererseits Bestände und Materialkosten im Griff behalten.

Digitalisierung und Industrie 4.0 verschärfen dabei die Herausforderung, weil kundenindividuelle Produkte und wachsende Teile- und Variantenvielfalt die Anforderungen weiter erhöhen. Andererseits bietet die Auswertung großer Datenmengen (Big Data/Predictive Analytics) auch die Chance, Prognosequalität und Engpassmanagement künftig erheblich zu verbessern.

Die wichtigsten Fragen der Disposition haben sich dabei nicht geändert: Wie groß ist die kostenoptimale Bestellmenge? Wie und wann wird eine neue Bestellung ausgelöst? Wie hoch ist der optimale Lager- und Sicherheitsbestand? Wie kalkuliert man den Durchschnittsbestand eines Artikels? Wie vermeidet man falsche Bestellungen, Überbestände und eine schlechte, unzureichende Lieferfähigkeit?

In diesem Workshop erarbeiten Sie die modernen Instrumente eines leistungsfähigen Bestands- und Dispositionsmanagements. Sie erfahren anhand typischer Problemstellungen aus der Praxis, wie Sie Verfügbarkeit, Bestände und Prognose optimieren und so eine kostenoptimale Beschaffungs- und Lagerpolitik sicherstellen – auch in Zeiten von Industrie 4.0.

■ Teilnehmerkreis (m/w/d)

Fach- und Führungskräfte der Bereiche Disposition, Materialwirtschaft, Logistik, Einkauf, Lager, Produktion und Vertrieb, aus Industrie- und Handelsunternehmen

■ Ihr Seminarleiter

Reinhard Herges

ist Inhaber der LCT Herges, Logistics · Consulting · Training. Als umsetzungsorientierte Unternehmensberatung unterstützt LCT ihre Kunden bei anspruchsvollen Projekten in Logistik, Materialmanagement und Produktion.

■ Art der Präsentation

Kurzvortrag, Praxisbeispiele (auch der Teilnehmer), Gruppenarbeit, Fallstudie, Diskussion, Checklisten, Seminarunterlagen

■ Teilnahmebescheinigung

Sie erhalten eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

■ Seminardaten

Wuppertal, Hubertusallee 18

Mo, 1.2.2021 bis Di, 2.2.2021

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr

2. Tag: 9.00 bis 16.30 Uhr

Anmelde-Nr. 50860101W1 / Gebühr: € 1.240,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

■ Seminarinhalt

1. Materialwirtschaft und Disposition

- Strategische versus operative Disposition
- Ziele, Aufgaben und Kernfunktionen
- Logistische Schlüsselprozesse im Unternehmen

2. Dispositionsverfahren

- Plangesteuerte, deterministische Bedarfsermittlung
- Verbrauchsorientierte, stochastische Bedarfsermittlung
- Auftragsgesteuerte Bedarfsermittlung

3. Bestands- und Bestellrechnung

- Bestandsrechnung
- Bestellrhythmus, Bestellpunkt- und Mischverfahren
- Bestellpolitiken im Überblick
- Kennzahlen zu Lieferbereitschaft, Lagerumschlag etc.

4. Einfluss der Disposition auf Bestände

- Auswahl der Fertigungsart und Dispositionsstrategie
- Auswahl der Verrechnungs- und Losgrößenparameter
- Auswahl der Sicherheitsbestandsverfahren
- Auswahl der Prognosestrategien

5. Sortimentsanalyse und Artikelklassifizierung

- ABC-Analyse
- XYZ-Analyse
- ABC/XYZ-Analyse (9-Felder-Matrix)

6. Bedarfsermittlung durch Vorplanung und Prognosen

- Planungsinstrumente in der Logistik
- Prognoseverfahren und -parameter
- Prognosegenauigkeit

7. Dynamische Effekte in der Supply Chain

- Forrester-, Bullwhip- und Burbidge-Effekt
- Auswirkungen in der Lieferkette im Praxisbeispiel

8. Werkzeuge zur Reduzierung des Vorratsvermögens

- Organisatorische Maßnahmen
- Gängigkeitsanalyse und Reichweitenmonitoring
- Dynamische Anpassung der Sicherheitsbestände
- Konsignationsanalyse
- Analyse und Optimierung von Rüst- und Durchlaufzeiten
- Postponement

9. Disposition 4.0: Der Einfluss von Industrie-4.0-Systemen und Big Data auf das Bestandsmanagement

■ Beratung und Information

Fachlich: Simon Oesterwalbesloh, Tel.: 0202-7495-303

Organisatorisch: Tiziana Rampino, Tel.: 0202-7495-229

Hubertusallee 18 42117 Wuppertal Tel. 0202/7495-0 Fax 0202/7495-202 www.taw.de taw@taw.de

Kompetenzzentren und Themenakademien der TAW

Unsere Kompetenzzentren: **KONSTRUKTION** und **ENTWICKLUNG, MASCHINENBAU** und **FAHRZEUGTECHNIK, ELEKTROTECHNIK, VERFAHRENSTECHNIK**



Die TAW ist ein Außeninstitut der RWTH Aachen und Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal