

Outsourcing in der Kontraktlogistik

Auslagerung von Logistik-Dienstleistungen · Ausschreibung und Vertrag · Projektmanagement · Steuerung der Dienstleister

■ Zum Seminar

Für Industrie und Handel sind kostengünstige Logistikprozesse ein zentraler Wettbewerbsfaktor. In aller Regel gehören sie aber nicht zu den Kernkompetenzen eines Unternehmens. Daher bietet es sich an, die Ausgliederung von Logistikdienstleistungen – zum Beispiel Lager, Kommissionierung, Distribution – zu prüfen. Denn so lassen sich effiziente Prozesse sicherstellen, ohne dass Investitionen für Equipment, Flächen, Know-how und Betrieb erforderlich sind. Diesen Vorteilen stehen Risiken und Abhängigkeiten gegenüber, die zu prüfen und abzuwägen sind.

In diesem Seminar erarbeiten Sie Schritt für Schritt, wie Sie ein Outsourcing-Projekt in der Logistik erfolgreich kalkulieren, planen und umsetzen:

- Sie erfahren, wie Sie Logistik-Services strukturieren, Preise festlegen und Leistungen ausschreiben.
- Sie informieren sich, wie Sie Angebote analysieren, Verträge verhandeln und den passenden Dienstleister auswählen.
- Sie wissen, wie man einen reibungslosen Anlauf sicherstellt und die Logistikpartner erfolgreich steuert.

Checklisten und viele Praxisbeispiele entlang des Auslagerungsprozesses verdeutlichen die Umsetzung und helfen, Stolpersteine im eigenen Projekt zu umgehen.

■ Teilnehmerkreis (m/w/d)

- Logistikleiter, Führungs- und Fachkräfte aus Logistik, Einkauf und Controlling
- Projektleiter und -mitarbeiter von Logistikdienstleistern

■ Ihr Seminarleiter

Tobias Liehn

ist Wirtschaftsingenieur und Head of Consulting bei der Siemens Digital Logistics GmbH. Seine Beratungsschwerpunkte sind u. a. Lager- und Materialflussplanung, Implementierung von Logistikkonzepten, Inbound- und Prozessoptimierung, Digitalisierung der Logistikplanung sowie Tendermanagement von Transport-, IT- und Logistikdienstleistungen.

■ Art der Präsentation

Kurzvorträge, Praxisbeispiele, Übungen, Diskussion, Erfahrungsaustausch, Checklisten, Templates, Seminarunterlagen

■ Teilnahmebescheinigung

Sie erhalten eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

■ Seminardaten

Wuppertal, Hubertusallee 18
 Do, 20.5.2021, 9.00 bis 16.30 Uhr
Anmelde-Nr. 5050101W1 / Gebühr: € 720,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

■ Seminarinhalt

1. Der Markt für Logistik

- Marktgröße und Marktteilnehmer in der Kontraktlogistik
- Kosten, Wirtschaftlichkeit und Wettbewerb
- Branchenentwicklung und aktuelle Trends
- Betreibermodelle in der Logistik

2. Make-or-buy-Entscheidung

- Das Portfolio zur Ausgliederungsfähigkeit
- Analyse und Bewertung der Ist-Situation
- SWOT-Analyse aus der Sicht von Logistikdienstleistern
- Betriebs(teil)übergang gemäß § 613a BGB
- Vor- und Nachteile, Chancen und Risiken

3. Ausschreibung von Logistikdienstleistungen

- Erfolgsfaktoren für eine erfolgreiche Ausschreibung
- Geschäftsanbahnung und Evaluierung von Dienstleistern
- Aussagekräftige Ausschreibungsunterlagen
- Fixierung der Anforderungen in ein Lastenheft

4. Kalkulation und Preisgestaltung

- Service Level Agreements in der Kontraktlogistik
- Strukturierung von Preisen und Leistungen
- Vergütungssysteme und Preisanpassungen
- Angebotsanalyse und Auswahl der Anbieter

5. Verhandlung und Vertrag

- Tipps für eine erfolgreiche Vertragsverhandlung
- Unterschiedliche Vertragsarten im Kontraktlogistikumfeld
- Aufbau und Inhalt von Kontraktlogistik-Verträgen
- Vergabe und Beauftragung von Dienstleistern

6. Realisierung und Projektmanagement

- Von der Theorie in die Praxis: optimale Vorbereitung auf den Projektanlauf oder Betriebs(teil)übergang
- Stolperfallen bei einem Outsourcing gekonnt umgehen
- Change Management und Umgang mit Gewerkschaften

7. Steuerung von Logistik-Dienstleistern

- Aufbau und Struktur eines Dienstleister-Controllings
- Leistungsmessung, Qualitätsbewertung und KVP
- Anreizsysteme und Shopfloor Management

■ Beratung und Information

Fachlich: Simon Oesterwalbesloh, Tel.: 0202-7495-303
 Organisatorisch: Tiziana Rampino, Tel.: 0202-7495-229

Hubertusallee 18 42117 Wuppertal Tel. 0202/7495-0 Fax 0202/7495-202 www.taw.de taw@taw.de

Kompetenzzentren und Themenakademien der TAW

Unsere Kompetenzzentren: **KONSTRUKTION** und **ENTWICKLUNG, MASCHINENBAU** und **FAHRZEUGECHNIK, ELEKTROTECHNIK, VERFAHRENSTECHNIK**



Die TAW ist ein Außeninstitut der RWTH Aachen und Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal