



Projekte erfolgreich ins Ziel bringen:

## Projektmanagement

- Praxiserprobte Werkzeuge und Methoden vom Projektstart bis zum Projektabschluss
- Checklisten für den praktischen Einsatz in Ihren Projekten

Das Seminar kann auch als Baustein eines **Qualifizierungsprogramms für technische Fach- und Führungskräfte** bzw. eines **modularen Weiterbildungsprogramms für Projektleiter** gebucht werden. Rufen Sie uns dazu gern an!

### Seminarleitung

**Michael Neutert**

**Dipl.-Ing. Knut Hans Kaiser**

### Wuppertal

Montag, 23.09. bis

Dienstag, 24.09.2019

### Aldorf b. Nürnberg

Donnerstag, 14.11. bis

Freitag, 15.11.2019

### Wuppertal

Montag, 02.12. bis

Dienstag, 03.12.2019

# Projektmanagement

## ■ Zum Seminar

Manchmal entspricht das Projektergebnis nicht den Erwartungen, wird zu spät oder nur mit erheblichem Mehraufwand erreicht. Mögliche Ursachen: Vielleicht fehlten die erforderlichen Rahmenbedingungen, vielleicht wurden die Widerstände unterschätzt, vielleicht entwickelte sich das Vorhaben dynamischer als erwartet, vielleicht entsprach die praktizierte Vorgehensweise nicht den aktuellen Anforderungen.

Das alles muss nicht geschehen!

In diesem Seminar erleben Sie durch das Arbeiten an praxisnahen Beispielen (aus dem Umfeld der Teilnehmenden), wie Sie ein Projekt Erfolg versprechend starten und die Dauer und den Aufwand seriös schätzen. So können Sie beurteilen, wie schnell und mit welchem geringem Aufwand Sie Ziele und Rahmenbedingungen klären können. Wenn Sie die richtigen Fragen beantworten (lassen), werden Sie selbst und Ihr Umfeld eine realistische Erwartungshaltung zum Vorhaben entwickeln.

Das Durchführen, das Erreichen der Ziele und das Abschließen und Reflektieren von Projekten bilden weitere Seminarschwerpunkte.

Ihre persönliche „Toolbox Projektmanagement“ können Sie füllen, möglicherweise um neue Werkzeuge ergänzen, bereits bekannte reflektieren oder wieder neu entdecken. Dazu zählen auch Impulse, um eine agile Vorgehensweise zu ermöglichen oder zu unterstützen. Was Sie in Ihre Praxis mitnehmen:

- Methoden und Werkzeuge
- Checklisten und Arbeitsblätter
- Erfahrung in der Anwendung einzelner Werkzeuge
- ein praxiserprobtes Vorgehensmodell
- Seminardokumentation: Beschreibung wesentlicher Aspekte
- Denkanstöße für agile Vorgehensweise

## ■ Teilnehmerkreis (m/w)

Projektkoordinierende, Projektverantwortliche (mit und ohne Projekterfahrung), Mitarbeitende in Projekten und an Führungskräfte, die in ihrem Verantwortungsbereich immer wieder Projekte durchführen (lassen)

## ■ Seminardaten

**Wuppertal**, Hubertusallee 18

Mo, 23.9.2019 bis Di, 24.9.2019,  
jeweils 9.00 bis 16.30 Uhr

**Anmelde-Nr. 5023210W** / Gebühr: € 1.120,-

**Altdorf b. Nürnberg**, Fritz-Bauer-Str. 13

Do, 14.11.2019 bis Fr, 15.11.2019

1. Tag: 9.15 bis 16.45 Uhr

2. Tag: 8.30 bis 16.00 Uhr

**Anmelde-Nr. 0232104W** / Gebühr: € 1.120,-

**Wuppertal**, Hubertusallee 18

Mo, 2.12.2019 bis Di, 3.12.2019,

jeweils 9.15 bis 16.45 Uhr

**Anmelde-Nr. 50232110W** / Gebühr: € 1.120,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen,  
Pausengetränken und Mittagessen)

## ■ Seminarinhalt

### 1. Grundlagen

- Definitionen
- Spannungsfeld: Projekt und Hierarchie
- Rollen in der Projektbearbeitung (leben und einfordern)
- Bedeutung von Lenkungsorganen

### 2. Projekte Erfolg versprechend starten

- Initialisierung als wichtigste Phase
- Projektauftrag (Prozess der Vereinbarung, Inhalte)
- Projektmarketing: Akzeptanz für das Projekt erzielen
- Projekte grob planen: Dauer und Aufwand schätzen

### 3. Projekte durchführen

- Delegieren von Aufgaben
- Kontrollieren des Bearbeitungsstandes
- Steuern bei Abweichungen
- Informieren
- Dokumentieren

### 4. Zusammenarbeiten

- in der Projektgruppe
- mit unternehmensinternen Bereichen
- mit Externen
- Umgehen mit Problemen und Konflikten

### 5. Projekte abschließen

- Lernen aus Erfahrungen
- Feedback geben/erhalten
- Optimieren der Projektvorgehensweise

### 6. Konventionelles und agiles Projektmanagement

- Bedeutung der Agilität
- Ergänzung der konventionellen Vorgehensweise um agile Methoden

## ■ Seminarleitung

### **Michael Neuert,**

langjähriger Personaltrainer und Coach mit den Themenschwerpunkten Projektmanagement, Selbstmanagement und Führung

### **Dipl.-Ing. Knut Hans Kaiser,**

langjähriger Trainer und Berater mit den Themenschwerpunkten Projektmanagement und Führung

## ■ Art der Präsentation

Kurzreferate zu wichtigen Themen, Diskussionen und Erfahrungsaustausch, Kleingruppenarbeiten zu Projekten der Teilnehmenden, umfangreiche Semindokumentation, die das Umsetzen in die Praxis der Teilnehmenden unterstützt

## ■ Teilnahmebescheinigung

Sie erhalten eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

## ■ Übernachtung / Unser Service

**Für Wuppertal + Altdorf:** Wir bieten Übernachtungsmöglichkeiten in unseren Gästehäusern direkt in der Akademie. Nähere Informationen finden Sie im Internet unter [www.taw.de/hotels](http://www.taw.de/hotels). Bitte reservieren Sie frühzeitig schriftlich. Sollten unsere Gästehäuser ausgebucht sein, leiten wir Ihren Übernachtungswunsch an Wuppertaler bzw. Altdorfer Hotels weiter.

**TAW-Bahnticket:** Reisen Sie mit der Deutschen Bahn AG zum Sonderpreis zu Ihrem TAW-Seminar. Weitere Infos erhalten Sie unter [www.taw.de/bahnticket](http://www.taw.de/bahnticket).

## ■ Geschäftsbedingungen

Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Technischen Akademie Wuppertal e.V. an. Sie sind im Internet unter [www.taw.de/agb](http://www.taw.de/agb) abgedruckt und werden mit der Rechnung oder auf Wunsch auch vorab zugesandt. Bis 14 Tage vor Veranstaltungstermin können Sie Ihre Anmeldung gegen eine Bearbeitungsgebühr von 50 € stornieren.

## ■ Veranstaltungsvorschau

26.-27.09. Wuppertal Umgang mit „schwierigen“ Menschen  
14.-15.10. Altdorf Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten  
07.-08.11. Wuppertal Kommunikation & Gesprächsführung

## ■ Unser Angebot

Melden Sie mehr als einen Teilnehmer zum selben Seminar an, bieten wir Ihnen für den zweiten Teilnehmer 10 % Preisnachlass und für jeden weiteren Teilnehmer 20 %.



## ■ Anmeldung mit Anmelde-Nr. an

Technische Akademie Wuppertal e.V.  
D-42097 Wuppertal  
Fax: 0202-7495-216  
[anmeldung@taw.de](mailto:anmeldung@taw.de) · [www.taw.de](http://www.taw.de)

## ■ Beratung und Information

Fachlich: Dipl.-Vw. Ulrike Ligges, Tel.: 0202-7495-271  
Organisatorisch: Patrick Zentner, Tel.: 0202-7495-249

## ■ Wir sind

Außeninstitut der RWTH Aachen,  
Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal