



Eingespannt zwischen
oben und unten:

Führen in der Sandwich-Position

Als Führungskraft zwischen Chef
und Mitarbeitern: Die Mittlerrolle
erfolgreich meistern!

Ein **praxisorientiertes Führungstraining**
für das mittlere Management mit vielen
Übungen, Praxisbeispielen und Tipps!

Seminarleitung

Ronnie Goertz,

INNODREI, Solingen

Wuppertal

Dienstag, 26.05. bis

Mittwoch, 27.05.2020

Wuppertal

Montag, 14.12. bis

Dienstag, 15.12.2020

Eingespannt zwischen oben und unten: **Führen in der Sandwich-Position**

Die **Mittlerrolle** als Führungskraft zwischen Chef und Mitarbeitern erfolgreich meistern!

■ **Zum Seminar**

Führungskräfte in mittleren Positionen haben eine besondere Stellung im Unternehmen – sie führen und werden geführt und befinden sich somit quasi in einer Sandwich-Position.

Die Erwartungen und Herausforderungen an das mittlere Management sind sehr vielfältig und hoch und mitunter auch anstrengend. Sie müssen gegenüber ihrem Vorgesetzten loyal sein, Strategien und Entscheidungen mittragen und Ziele gemeinsam mit ihren Mitarbeitern erreichen.

Sie treffen eigene Entscheidungen und setzen Entscheidungen anderer um. Sie sollen eigene Fach- und Führungskompetenz entwickeln und ihre Mitarbeiter fordern und fördern. Sie verfolgen die Strategien und Ziele des „großen Ganzen“ und stiften selbst Sinn und Nutzen für ihren Verantwortungsbereich. Dabei müssen sie sich selbst und andere motivieren. Kurzum: Sie führen und werden selbst geführt. In Konsequenz erleben sie Druck von oben und von unten!

Im Seminar machen Sie sich mit Ihren unterschiedlichen Rollen im Unternehmen und den besonderen Herausforderungen der „Sandwich“-Position vertraut. Sie erfahren, wie Sie Ihre Mitarbeiter, Kollegen, Ihren Chef und sich selbst erfolgreich führen und motivieren!

■ **Seminarleitung**

Ronnie Goertz,

INNODREI, Solingen, langjähriger Trainer und Berater **mit eigener, mehr als zehnjähriger Führungserfahrung.** Seine Themenbereiche sind Führung, Kommunikation sowie Persönlichkeits- und Organisationsentwicklung.

■ **Teilnehmerkreis (m/w/d)**

Das Führungskräfte-Training wendet sich an **Führungskräfte der mittleren Führungsebene**, die Mitarbeiter führen und gleichzeitig selbst geführt werden.

■ **Seminardaten**

Wuppertal, Hubertusallee 18

Di, 26.5.2020 bis Mi, 27.5.2020,
jeweils 9.00 bis 16.30 Uhr

Anmelde-Nr. 50222127W0 / Gebühr: € 1.260,-

Wuppertal, Hubertusallee 18

Mo, 14.12.2020 bis Di, 15.12.2020,
jeweils 9.00 bis 16.30 Uhr

Anmelde-Nr. 50222128W0 / Gebühr: € 1.260,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

■ Seminarinhalt

1. Herausforderung „Sandwichmanager/in“

- Welche Rollen habe ich inne?
- Mit welchen Erwartungen (Chef, Mitarbeiter, Kollegen, ich selbst) habe ich es zu tun?
- Welche Herausforderungen ergeben sich dadurch für mich?
- Klarheit im eigenen Rollenverständnis und Strategien entwickeln

2. Ich selbst als Führungskraft

- Reflektion der eigenen Führungsrolle
- Integer handeln – sich seiner Werte bewusst sein
- Seine eigenen Stärken erkennen und nutzen
- Eigene Entwicklungsziele formulieren

3. Meine Mitarbeiter und ich

- Eigene Haltung und Führung gegenüber Mitarbeitenden reflektieren
- Situativ führen nach dem Reifegradmodell
- Engagement und Kompetenz der eigenen Mitarbeiter (weiter)entwickeln
- Was und wie delegieren?

4. Meine Kollegen und ich

- Wie kann ich zu einer gelungenen Zusammenarbeit im Kollegenkreis beitragen?
- Mit gegensätzlichen Interessen und Konflikten umgehen lernen
- Netzwerke inner- und außerhalb des Unternehmens aufbauen

5. Mein Chef und ich

- Handeln zwischen Strategie und Operative
- Ziele und Nutzen der Unternehmensstrategie besser verstehen
- Seinen Vorgesetzten verstehen und „führen“

■ Art der Präsentation

Im Führungstraining für das mittlere Management erwartet Sie: Trainerinput, Diskussion, Erfahrungsaustausch, Einzel- und Gruppenübungen, Reflexionen **und die Möglichkeit, eigene Beispiele aus Ihrem Berufsalltag einzubringen**, Seminarunterlagen.

■ Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss des Seminars „Führen in der Sandwich-Position“ erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

■ Übernachtung / Unser Service

Für Wuppertal: Wir bieten Übernachtungsmöglichkeiten in unserem Gästehaus direkt in der Akademie. Nähere Informationen finden Sie im Internet unter www.taw.de/hotels. Bitte reservieren Sie frühzeitig schriftlich. Sollte unser Gästehaus ausgebucht sein, leiten wir Ihren Übernachtungswunsch an Wuppertaler Hotels weiter.

TAW-Bahnticket: Reisen Sie mit der Deutschen Bahn AG zum Sonderpreis zu Ihrem TAW-Seminar. Weitere Infos erhalten Sie unter www.taw.de/bahnticket.

■ Geschäftsbedingungen

Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Technischen Akademie Wuppertal e.V. an. Sie sind im Internet unter www.taw.de/agb abgedruckt und werden mit der Rechnung oder auf Wunsch auch vorab zugesandt. Bis 14 Tage vor Veranstaltungstermin können Sie Ihre Anmeldung gegen eine Bearbeitungsgebühr von 50 € stornieren.

■ Veranstaltungsvorschau

18.-19.06.	Wuppertal	Stellvertreter/-in: Meine erste Führungsrolle - erfolgreich führen aus der zweiten Reihe
22.-23.06.	Wuppertal	Überzeugende Rhetorik
25.06.	Wuppertal	Souveränes Stressmanagement

■ Unser Angebot

Melden Sie mehr als einen Teilnehmer zum selben Seminar an, bieten wir Ihnen für den zweiten Teilnehmer 10 % Preisnachlass und für jeden weiteren Teilnehmer 20 %.



■ Anmeldung mit Anmelde-Nr. an

Technische Akademie Wuppertal e.V.
D-42097 Wuppertal
Fax: 0202-7495-216
anmeldung@taw.de · www.taw.de

■ Beratung und Information

Fachlich: Dipl.-Vw. Ulrike Ligges, Tel.: 0202-7495-271
Organisatorisch: Dina Mathia, Tel.: 0202-7495-298

■ Wir sind

Außeninstitut der RWTH Aachen,
Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal